

# Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuu 2018

# Innovatiivinen rakennusalan uudistaja



Talousohjattu  
rakentaminen

Teollinen  
valmistus

Kustannus-  
tietoinen  
suunnittelu

Vakioidut  
ratkaisut

Digitaaliset prosessit ja palveluketju

Motivoitunut henkilökunta

Toimintaympäristön  
muutokset

Digitalisaatio  
SOTE- ja SOTU-uudistus

Kaupungistuminen

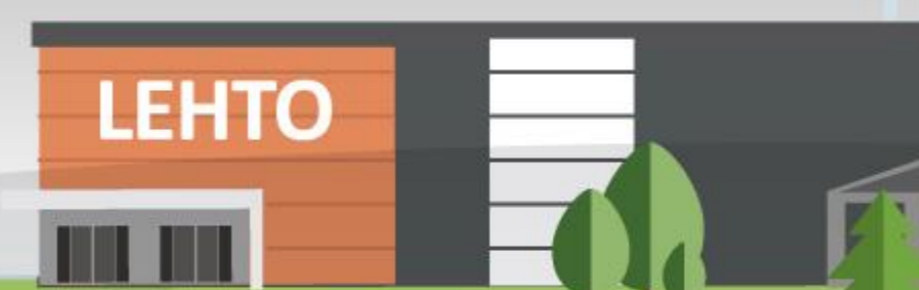
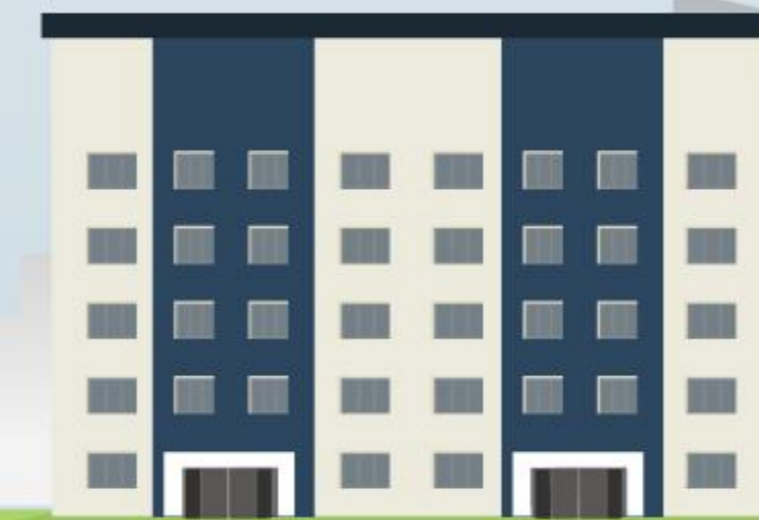
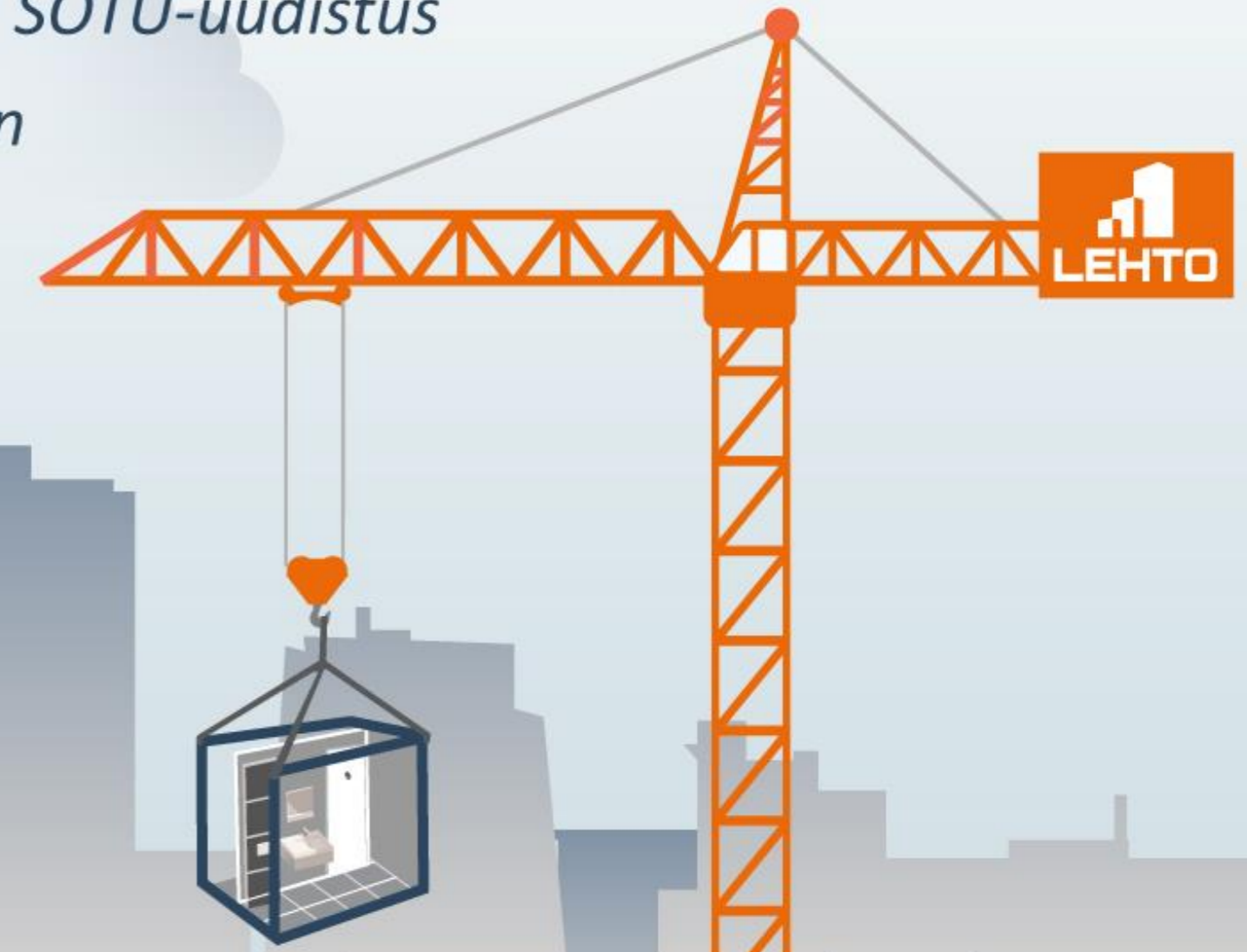
Korjaus- ja muutostarve

Ekologisuus ja energiatehokkuus

Kustannustehokkuus

Ikääntyvä väestö

Ilmastonmuutos



Asiakaslupauksemme: markkinoiden halutuin kumppani

- 1 Yksi sopimus
- 2 Kiinteä hinta
- 3 Sovittu muuttopäivä
- 4 Sovittu sisältö ja laatu

# Tammi-syyskuu 2018 lyhyesti

Kasvu jatkui,  
liikevaihto kasvoi,  
liikevoitto heikkeni

Tulos toimialalla  
hyvällä tasolla, omaa  
suunnitelmaa  
alhaisempi

Asunnot ja  
Toimitilat  
kasvavat  
suunnitellusti

Hyvinvointitilojen ja  
Korjausrakentamisen  
projekteissa  
kannattavuusongelmia

Liikevaihto, M€

**489,9**

Liikevaihto kasvoi

**46,1 %**

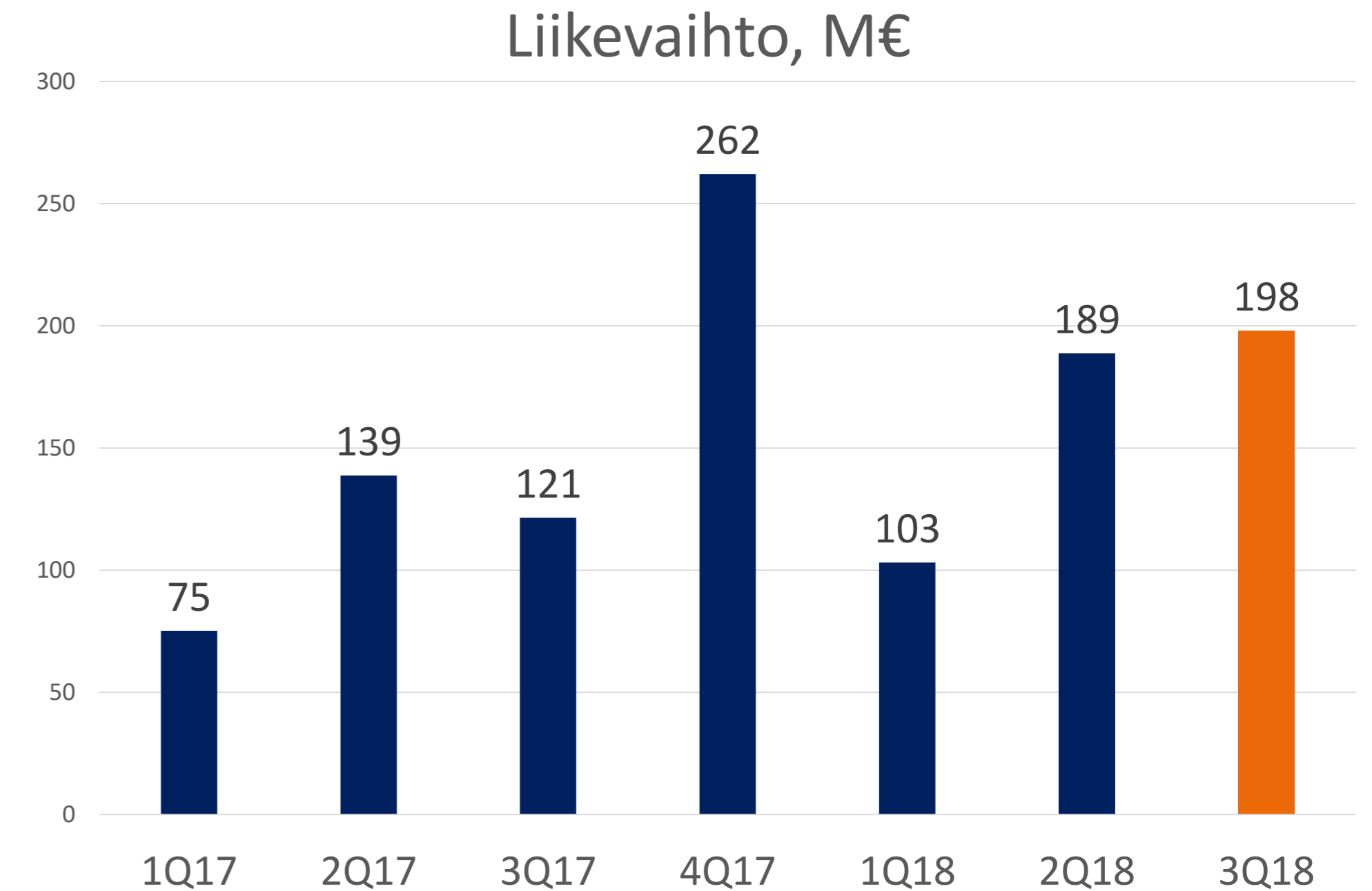
Liikevoitto liikevaihdosta

**4,5 %**

# Liikevaihto kasvoi

## Tammi-syyskuu 2018

- Liikevaihto kasvoi 46,1 % edellisvuodesta 489,9 miljoonaan euroon
- Liikevaihto kasvoi Asunnot-, Toimitilat- ja Hyvinvointitilat-palvelualueilla, mutta laski Korjausrakentaminen-palvelualueella

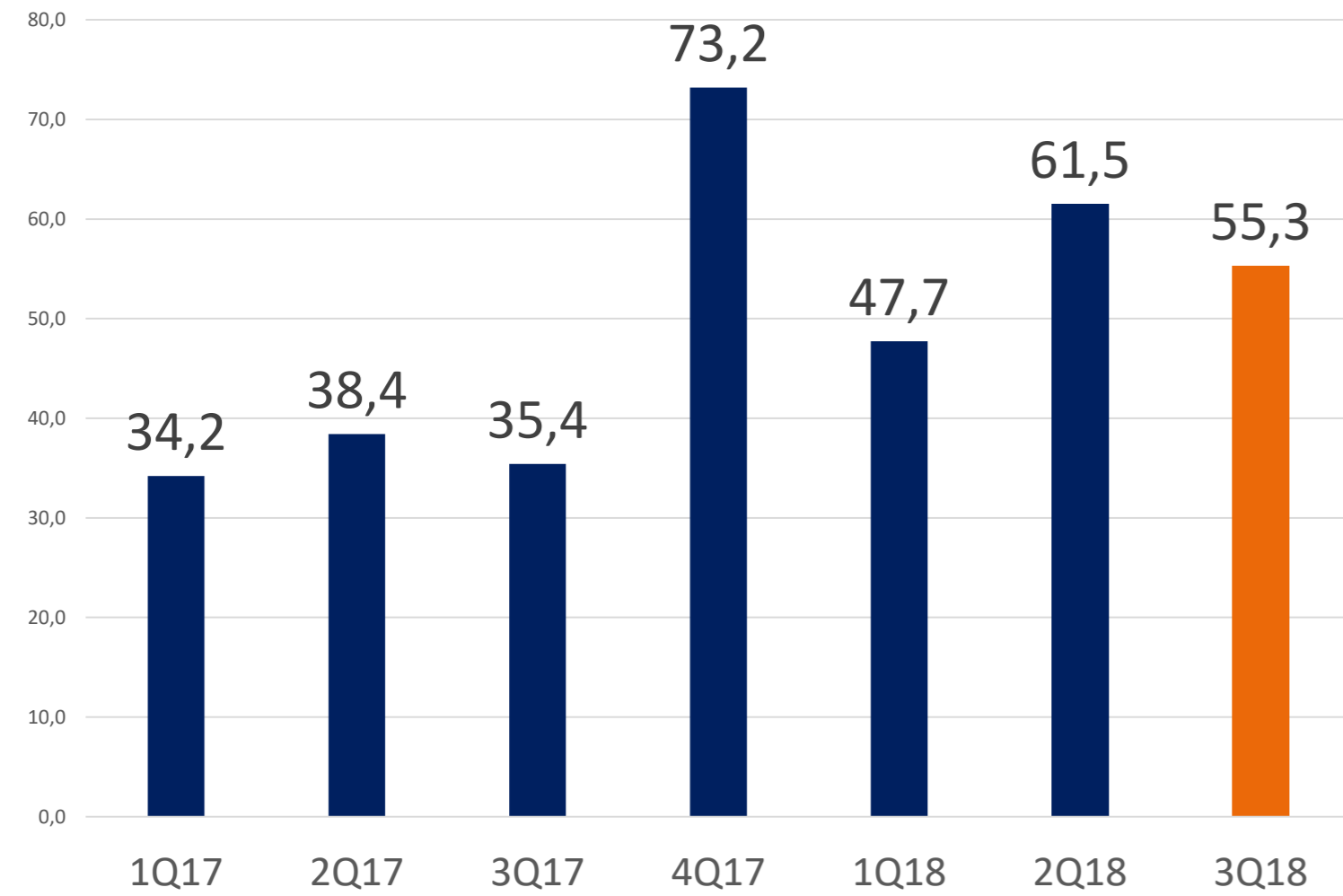


# Liikevaihto palvelualueittain

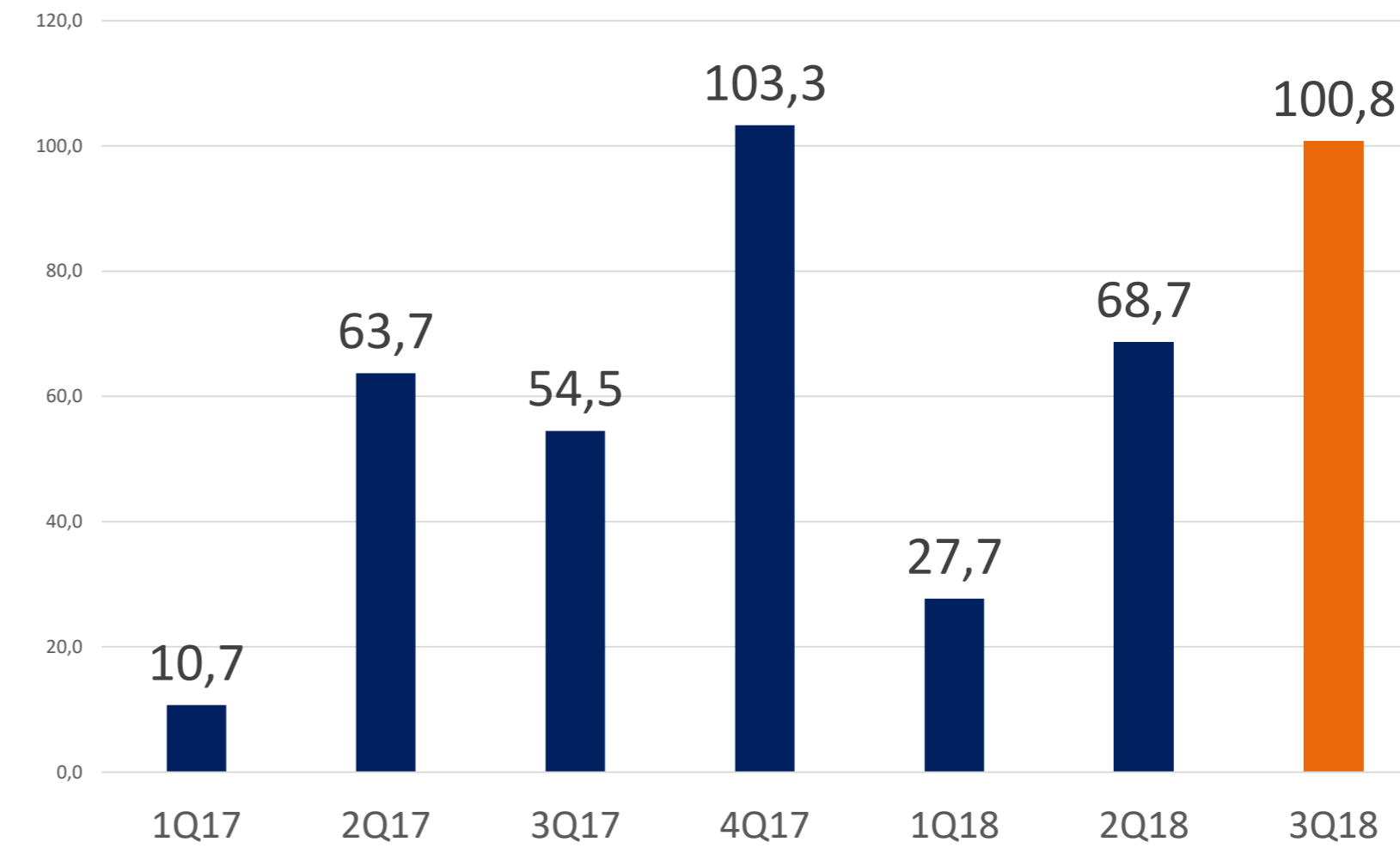
| M€                  | 1-9/2018     | 1-9/2017     | Muutos        | 1-12/2017    |
|---------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| Toimitilat          | 164,5        | 108,0        | 52,3 %        | 181,2        |
| Asunnot             | 197,1        | 128,9        | 53,0 %        | 232,2        |
| Hyvinvointitilat    | 80,5         | 48,6         | 65,6 %        | 109,1        |
| Korjausrakentaminen | 47,7         | 49,9         | -4,3 %        | 75,1         |
| <b>YHTEENSÄ</b>     | <b>489,9</b> | <b>335,4</b> | <b>36,4 %</b> | <b>597,6</b> |

# Liikevaihto palvelualueittain vuosineljänneksittäin (M€)

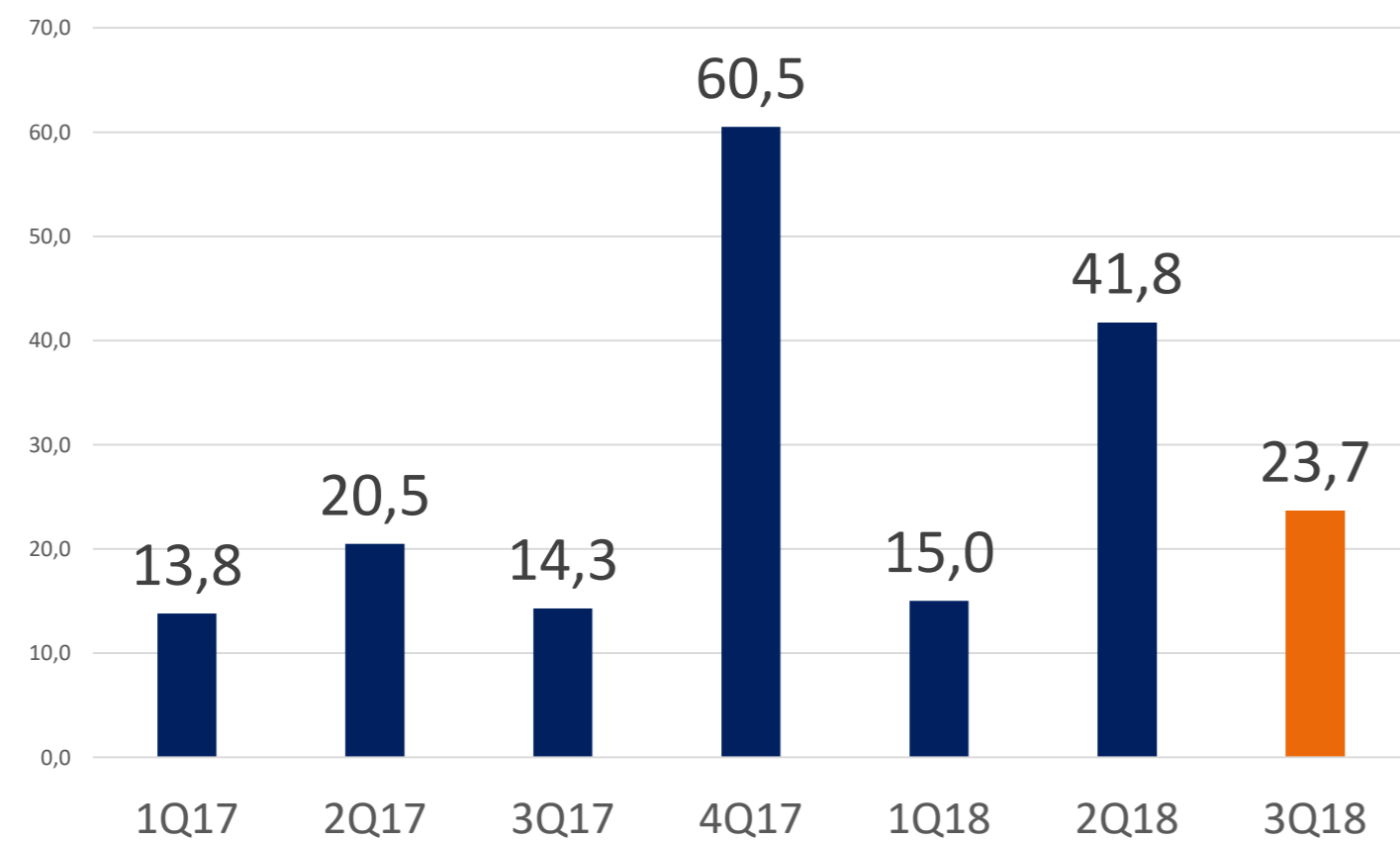
## Toimitilat



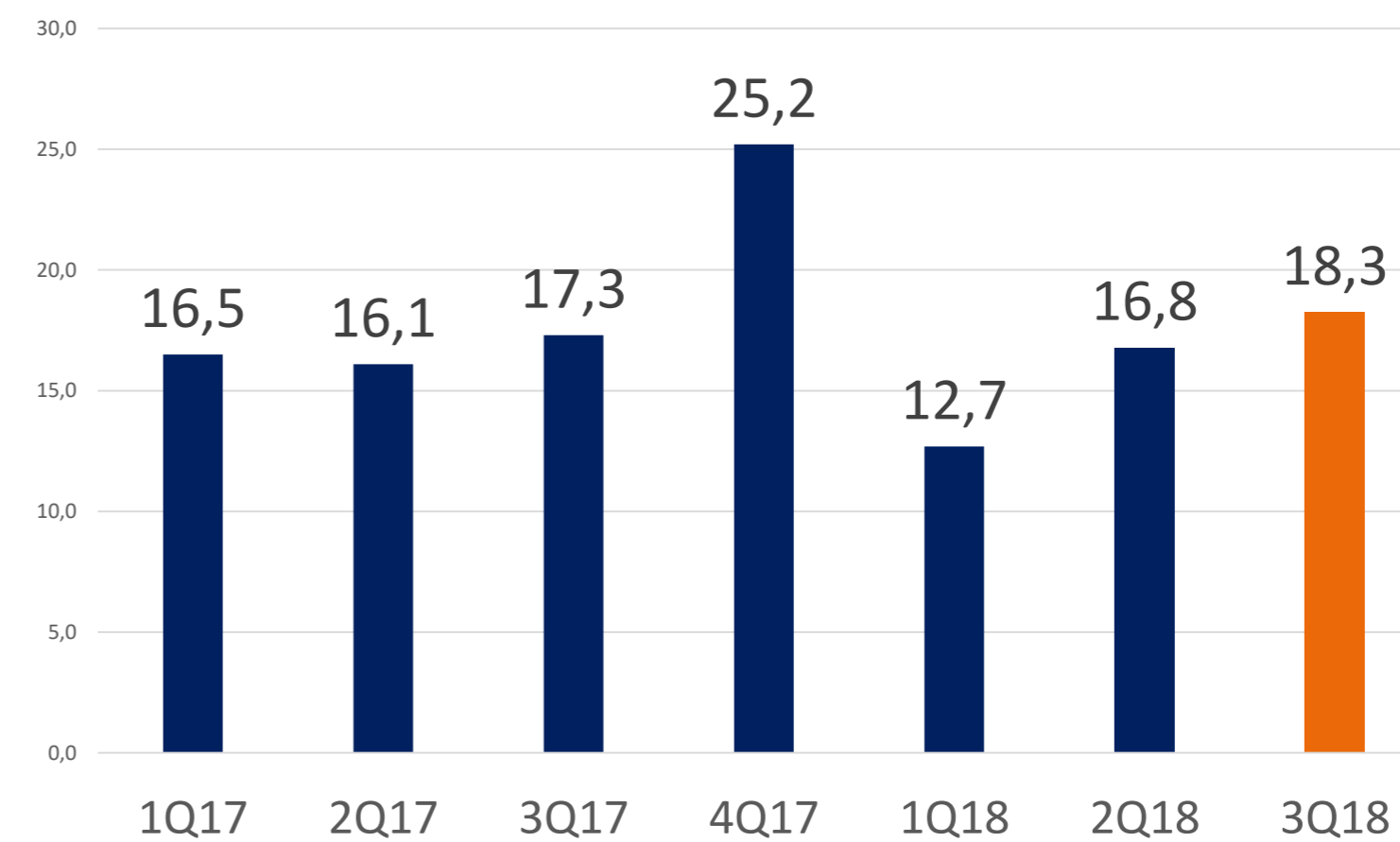
## Asunnot



## Hyvinvointitilat



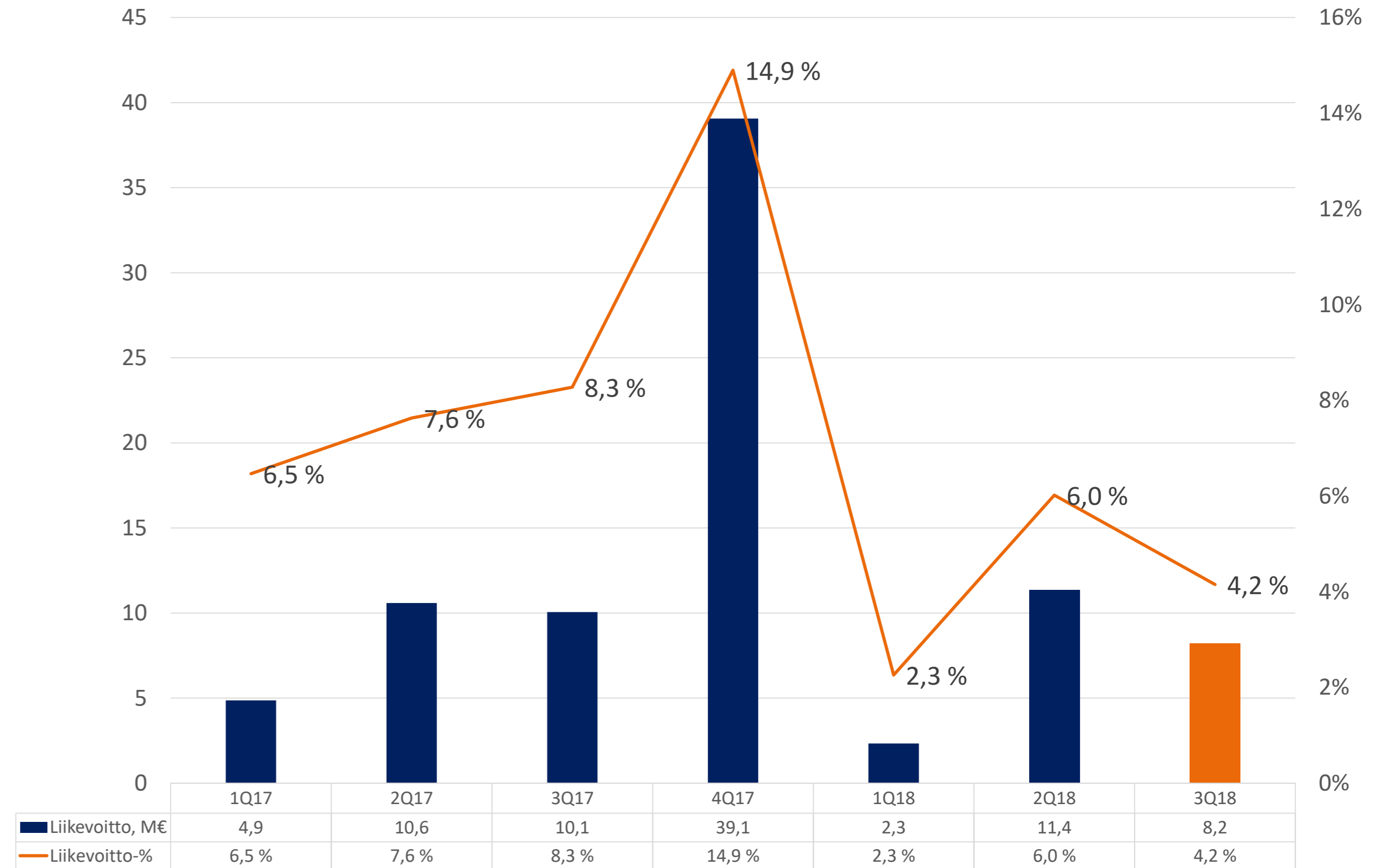
## Korjausrakentaminen



# Liikevoitto heikkeni

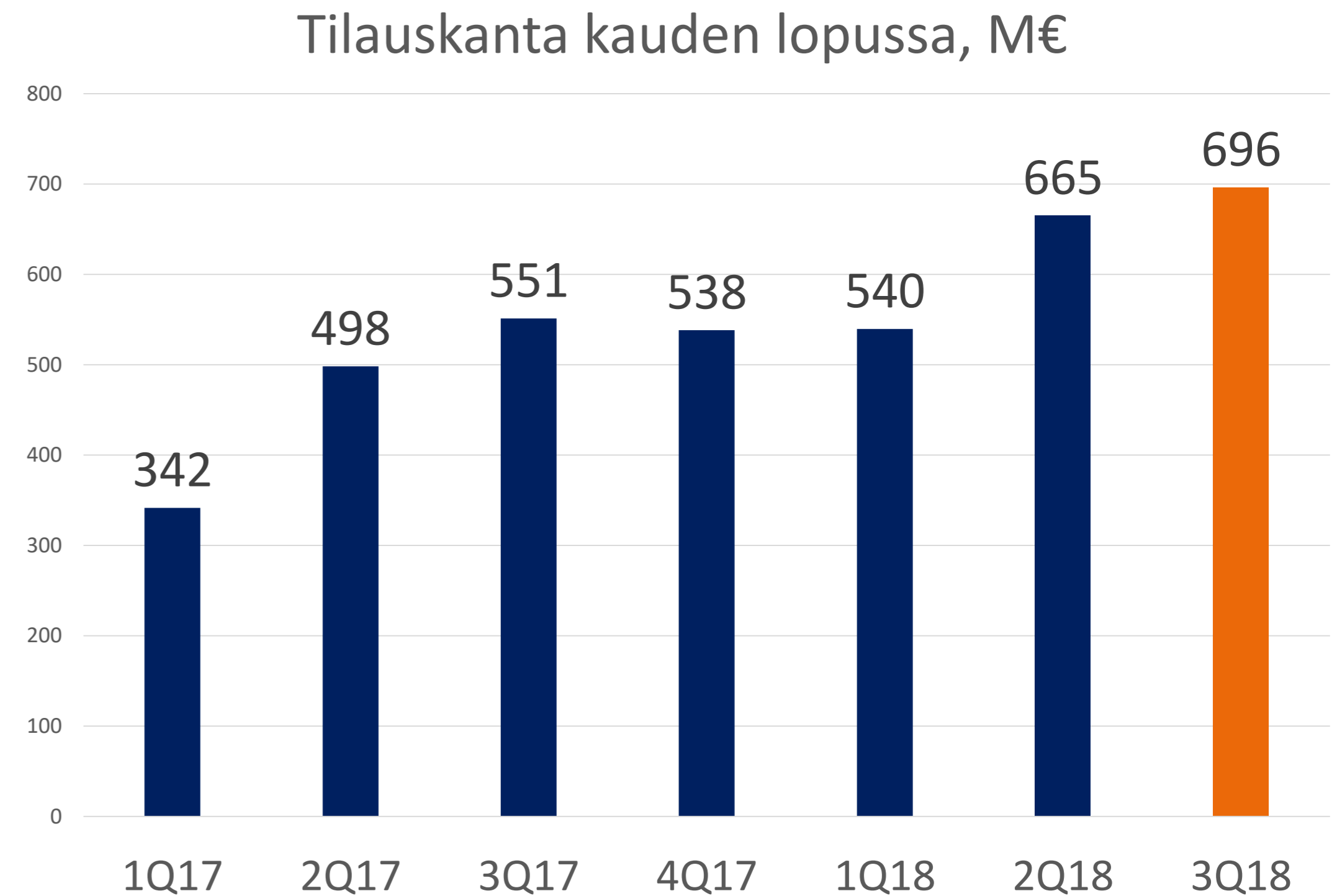
## Tammi-syyskuu 2018

- Liikevoitto oli 21,9 miljoonaa euroa eli 4,5 % liikevaihdosta
- Vertailukautta alhaisempaa liikevoittoa selittää projektikatteiden heikentyminen Hyvinvointitilat- ja Korjausrakentaminen-palvelualueilla
  - Useita tappiollisia projekteja



# Tilaukanta kasvoi

- Tilaukanta oli 696,3 miljoonaa euroa.
- Tilaukanta kasvoi Asunnot-, Toimitilat- ja Korjausrakentaminen-palvelualueilla, mutta laski Hyvinvointitilat-palvelualueella





A photograph of three construction workers in orange safety jackets and white hard hats. One worker in the center is pointing upwards with his right hand. The worker on the right is wearing a headlamp. The background shows a construction site with wooden framing and a concrete ceiling.

## Vuoden 2018 näkymä:

Lehto arvioi, että konsernin liikevaihto vuonna 2018 kasvaa noin 20-25 % vuoteen 2017 verrattuna (liikevaihto 597,6 miljoonaa euroa vuonna 2017), ja että liikevoitto on noin 5-6 % liikevaihdosta (10,8 % vuonna 2017).

# Tase

| Konsernitase, Meur                  | 30.9.2018    | 30.9.2017    | 31.12.2017   |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Pitkäaikaiset varat                 | 34,3         | 26,7         | 25,1         |
| Lyhytaikaiset varat                 |              |              |              |
| Vaihto-omaisuus                     | 230,2        | 155,8        | 132,9        |
| Lyhytaikaiset saamiset              | 133,9        | 82,3         | 111,2        |
| Rahavarat                           | 48,0         | 46,9         | 68,0         |
| <b>Varat yhteensä</b>               | <b>446,5</b> | <b>311,7</b> | <b>337,2</b> |
|                                     |              |              |              |
| Oma pääoma                          | 151,5        | 119,2        | 150,7        |
| Rahoitusvelat                       | 122,2        | 51,8         | 36,9         |
| Saadut ennakot                      | 88,2         | 79,4         | 69,3         |
| Muut velat                          | 87,3         | 61,3         | 80,2         |
| <b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b> | <b>446,5</b> | <b>311,7</b> | <b>337,2</b> |

# Toimitilat



# Toimitilat – kasvaa suunnitellusti

Liikevaihto kasvoi 52,3 % edellisvuodesta  
164,5 (108,0) miljoonaan euroon

Valmistui 19 kohdetta, joista suurimpana  
toimisto- ja hotellirakennus Vantaan  
Tikkurilassa

Hippos2020 -hankkeen jatkokehitysvaiheen  
käynnistyminen

KVR-urakkasopimus (65 M€) Ideapark-  
kauppakeskuksen rakentamisesta  
Seinäjoelle



# Asunnot

# Asunnot – voimakas kasvu jatkuu

Liikevaihto kasvoi 53,0 % vertailukaudesta  
197,1 (128,9) miljoonaan euroon

Valmistui 27 asuntokohdetta, yhteensä 1  
437 asuntoa

Rakenteilla 46 asuntokohdetta,  
yhteensä 3 031 asuntoa

Myymättömiä valmiita asuntoja 10 kpl

Tehtiin portfoliokauppa, jossa 340 asuntoa  
myytiin kerralla Avaralle



# Hyvinvointitilat



# Hyvinvointitilat – tarve lisätä konseptoitua rakentamista

Liikevaihto kasvoi 65,6 % vertailukaudesta 80,5 (48,6) miljoonaan euroon.

Valmistui 23 uutta hoivakotia, kaksi päiväkotia ja yksi koulu

Rakenteilla 13 hoivakotia, kolme koulua ja yksi terveyskeskus

Yksilöllisten rakennuskohteiden määrä kasvanut

- Monimuotoisia rakennuksia
- Monikerrosratkaisut
- Vaikutuksia projektien kustannuksiin





# Korjaus- rakentaminen



# Korjausrakentaminen – peruskorjaus ei edennyt suunnitellusti

- Liikevaihto laski 4,3 % vertailukaudesta 47,7 (49,9) miljoonaan euroon.
- Valmistui 9 linjasaneeraushanketta ja 3 peruskorjaushanketta
- Meneillään 18 urakkamuotoista linjasaneeraushanketta, 3 peruskorjaushanketta sekä 3 omaperusteista hanketta
  - Suurimpia Helsingin Katajanokan Satamakadun ja Kanavakadun hankkeet sekä Helsingin ja Kuopion keskustoissa sijaitsevat korjaushankkeet.
- Linjasaneeraustoiminta kehittyi tavoitteiden mukaisesti
- Joidenkin peruskorjaushankkeiden katteet selväsi tavoiteltua heikompia
  - Arvioitua suuremmat työmäärät
  - Alihankinnan ja materiaalien kustannusten nousu



# Lehto uudelleenorganisoii korjausrakentamisen toiminnot

- Lehto suunnittelee lakkauttavansa Korjausrakentaminen-palvelualueen ja sulauttavansa korjausrakentamisen toiminnot toisiin palvelualueisiin.
- Suunnitellut muutokset eivät aiheuta henkilöstön vähentämistarpeita.

# Ruotsin toiminnot – ensimmäiset kohteet tekeillä

Ensimmäinen toimitilahanke valmistunut  
Lännaan, Suur-Tukholman alueelle.

Päiväkotihankkeita käynnistymässä

Päiväkotien moduulit valmistetaan  
Hartolan tehtaalla.

Voimakkain fokus moduulipohjaisissa  
päiväkoti- ja kouluhankkeissa sekä  
kohtuuhintaisissa pienissä asunnoissa



# Lehdon jatkaa tehdastuotantonsa laajentamista ja tehostamista

|                              | Oulainen<br>1 | Oulainen<br>2 | Oulainen<br>3 | Oulainen<br>4 | Oulainen<br>5 | li | Humppila | Oulu | Hartola | Luohua |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----|----------|------|---------|--------|
| Kattoelementit               |               |               |               |               |               |    | ●        |      |         |        |
| Seinäelementit               |               |               |               |               |               | ●  |          |      |         | ●      |
| Kylpyhuonemuodut             |               |               |               | ●             |               |    |          |      |         | ●      |
| Keittiö-<br>kylpyhuonemuodut | ●             | ●             |               |               |               |    |          |      |         |        |
| Huoneistoelementit           | ●             |               | ●             |               |               |    |          |      | ●       |        |
| Ikkunat                      | ●             |               |               |               |               |    |          |      |         |        |
| Putkistoelementit            |               |               |               |               |               |    |          | ●    |         |        |
| Tekniset tilat               |               |               |               |               |               |    |          | ●    |         |        |
| Kiintokalusteet              |               |               |               | ●             |               |    |          |      |         |        |
| Betonilattiaelementit        |               |               |               |               | ●             |    |          |      |         |        |

# Oleelliset kehitysaskeleet tulevaisuuteen

## Keskittyminen oikeantyyppisiin hankkeisiin

Keskitymme aikaisempaa voimakkaammin hankkeisiin, jotka ovat ydinsaamisalueillamme - joilla voimme hyödyntää omia vahvuksiamme.

## Fokus omiin vahvuuksiin

Suunnittelun ohjaus, vakioidut ratkaisut ja omat, tehdasvalmisteiset moduulit ja elementit – sekä niiden kehittäminen.

Innovatiivinen  
rakennusalan uudistaja



**LEHTO**  
TALOUSOHJATTUA RAKENTAMISTA