



**Puolivuosikatsaus
tammi-kesäkuu 2021**



Tammi-kesäkuu 2021 lyhyesti

Liikevaihto laski 22,3 % edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta ja oli 197,6 (254,5) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski molemmilla palvelualueilla ja laskun taustalla on rakennushankkeiden lukumäärän väheneminen.

Liiketulos oli -2,6 (-5,1) miljoonaa euroa. Liiketulokseen vaikutti myönteisesti heikkokatteisten projektien väheneminen. Liiketulosta painoivat liiketoiminnan tämän hetken volyymiin nähden korkeat kiinteät kulut ja joidenkin toimitilahankkeiden heikko kannattavuus

Taseasema pysyi hyvänä.

Tilaukanta kasvoi 501,1 miljoonaan euroon.

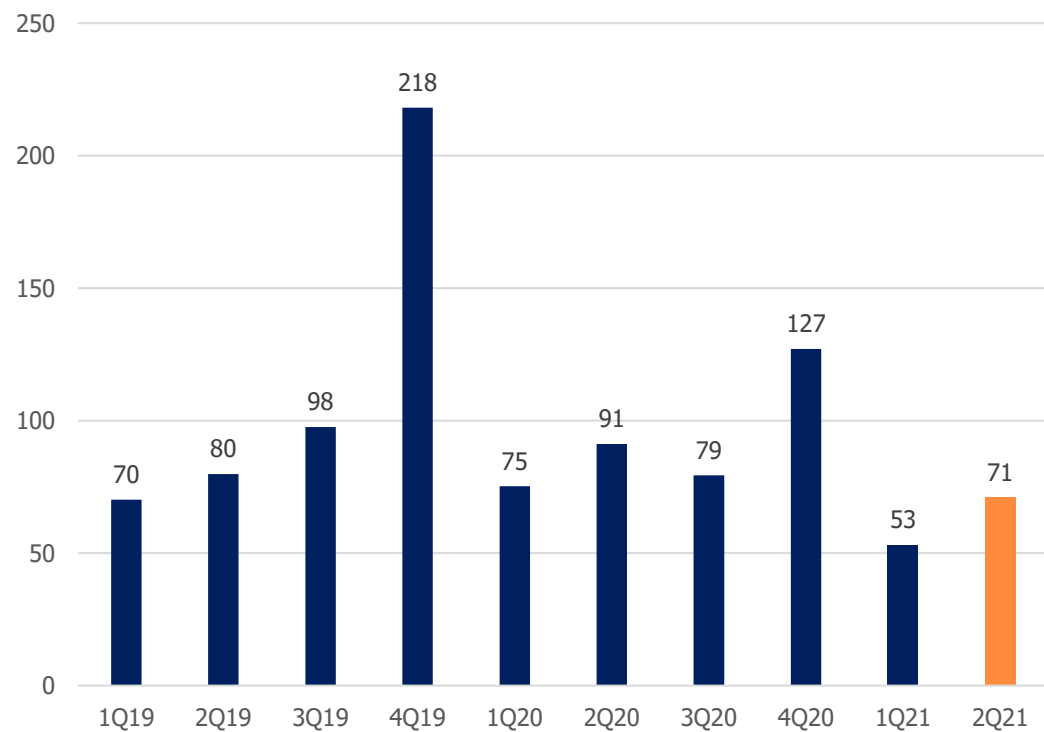
Liikevaihto palvelualueittain (M€)

Palvelualue	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Asunnot	124,3	166,4	372,9
Toimitilat	73,3	88,0	171,7
YHTEENSÄ	197,6	254,5	544,7

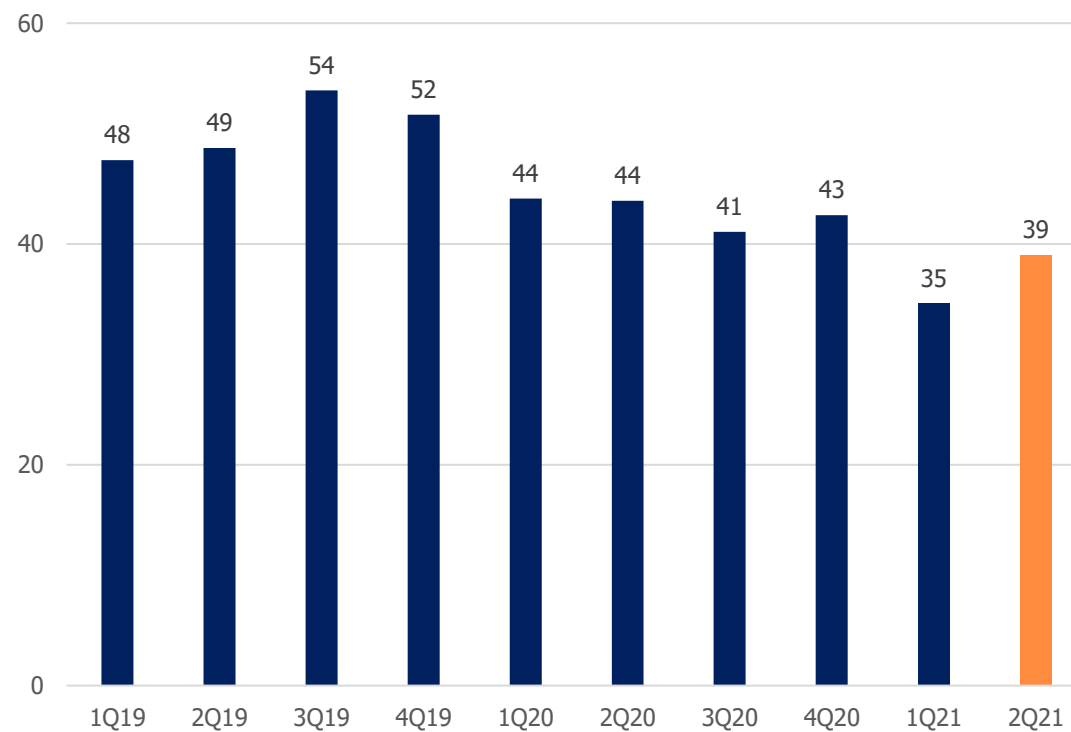


Liikevaihto palvelualueittain/ vuosineljännes (M€)

Asunnot

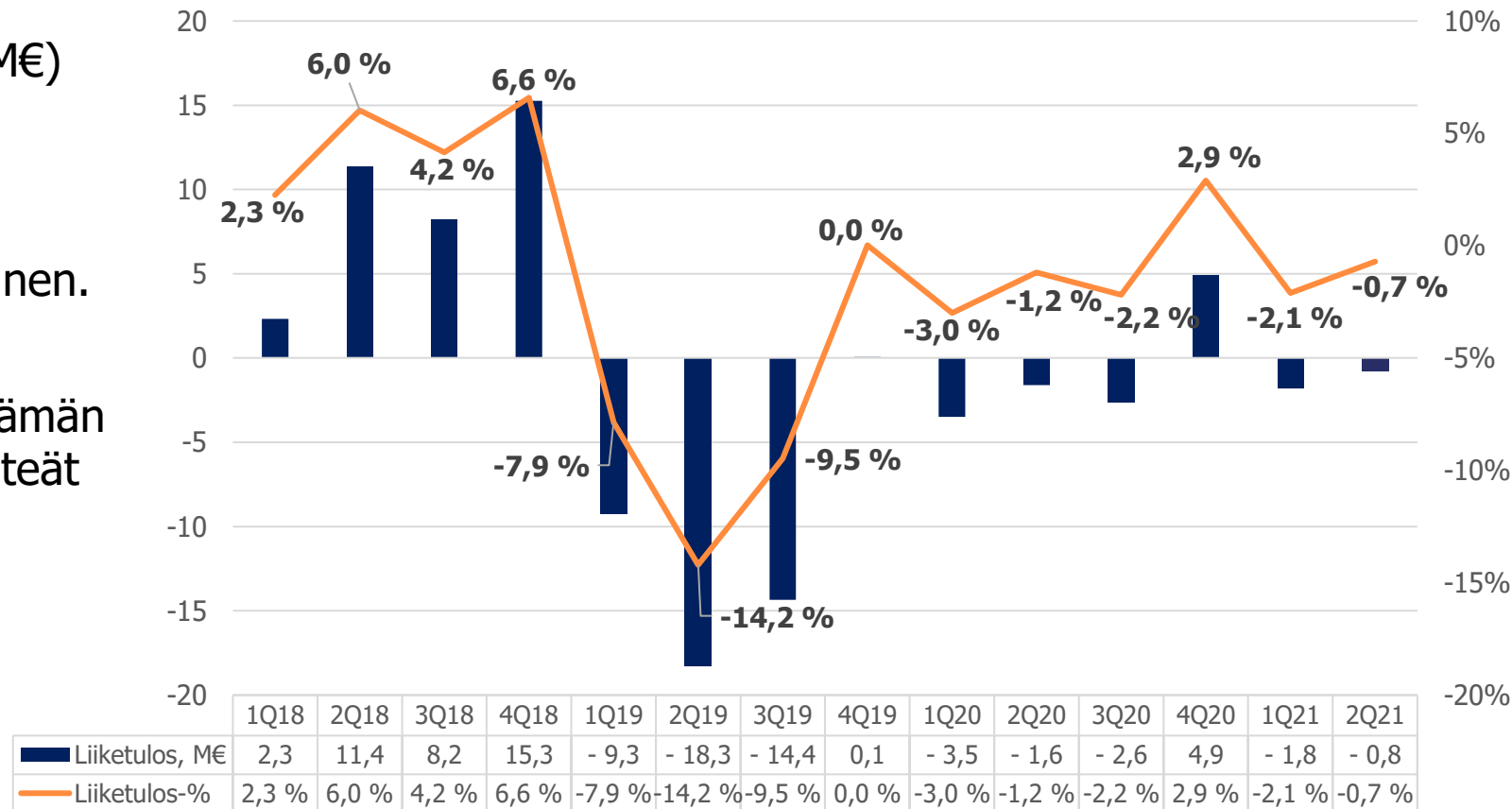


Toimitilat



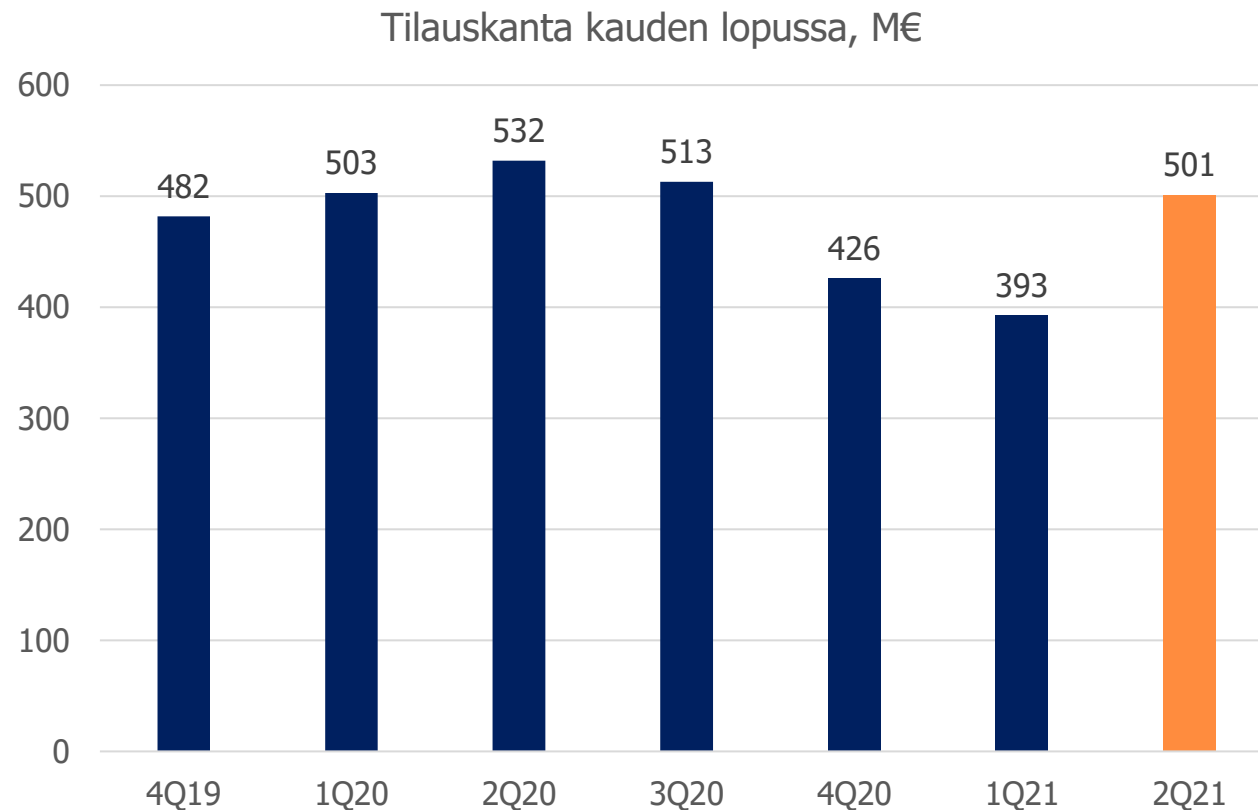
Neljänneksen liike-tulos parempi kuin vertailuvuonna

- 2Q-liiketulos -0,8 M€ (2Q/2020 -1,6 M€)
- Liiketulokseen vaikutti myönteisesti heikkokatteisten projektien väheneminen.
- Liiketulosta painoivat liiketoiminnan tämän hetken volyymiin nähden korkeat kiinteät kulut ja joidenkin toimitilahankkeiden heikko kannattavuus.



Tilaukanta

- Tilaukanta kasvoi 501,1 miljoonaan euroon (426,3 miljoonaa euroa 31.12.2020).
- Tilaukanta kasvoi molemmilla palvelualueilla.



Tase

- Taseen loppusumma kasvoi 2020 tilinpäätöshetken tasosta.
- Vaihto-omaisuus kasvoi, kun yhtiö hankki vuokra- ja omistustontteja asuntorakentamiskohteita varten.
- Rahavarojen väheneminen on seurausta paitsi nettokäyttöpääoman kasvusta, niin myös rahoitusvelkojen takaisinmaksusta.
- Rahoitusvelat laskivat 67,8 miljoonaan euroon.

Konsernitase, Meur	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
Pitkäaikaiset varat	56,7	66,9	63,4
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus, ilman IFRS 16-omaisuuseriä	118,3	179,7	107,7
Vaihto-omaisuus, IFRS 16-omaisuuserät	73,0	53,5	28,0
Lyhytaikaiset saamiset	106,4	91,0	79,7
Rahavarat	56,8	45,0	105,1
Varat yhteensä	411,1	436,2	383,8
Oma pääoma	119,2	105,8	123,6
Rahoitusvelat	67,8	111,7	80,4
Vuokrasopimusvelat	77,5	60,0	33,3
Saadut ennakot	74,3	91,1	64,4
Muut velat	72,4	67,6	82,1
Oma pääoma ja velat yhteensä	411,1	436,2	383,8



Asunnot

Liikevaihto laski 25,3 % vertailukaudesta 124,3 (166,4) miljoonaan euroon.

Katsauskaudella myytiin 979 (1 290) asuntoa, joista valtaosa liittyi urakkahankkeisiin.

Kaudella valmistui 447 (774) asuntoa ja aloitettiin 838 (1 050) uuden asunnon rakentaminen.

Katsauskaudella allekirjoitettiin useita sopimuksia urakoina myytävistä asuntokohteista ja yhdestä hoiva- ja palveluasumisen kohteesta osana asuntokokonaisuutta.

Putkiremonttitoiminta jatkui vakaana ja katsauskaudella valmistui 4 (7) hanketta. Kauden päättyessä rakenteilla oli 10 (11) kohdetta.

Katsauskaudella valmistui 1 (4) hoivakoti ja kauden päättyessä rakenteilla oli 3 (1) hoivakotia.

Toimitilat

Liikevaihto laski 16,7 % vertailukaudesta 73,3 (88,0) miljoonaan euroon.

Katsauskaudella valmistui ja luovutettiin 5 (14) toimitilakohdetta.

Katsauskauden päättyessä rakenteilla oli 19 (13) kohdetta, joista merkittävimpiä ovat neljä hotellihanketta pääkaupunkiseudulla, Fennovoiman toimistorakennus Pyhäjoella sekä Kemin satamaan rakennettava selluvarasto.

Tilaukanta kasvoi 228,5 miljoonaan euroon (194,2 miljoonaa euroa 31.12.2020).

Koulu- ja päiväkotiliiketoiminta eteni katsauskaudella suunnitelmien mukaisesti. Katsauskaudella luovutettiin yksi kohde (3) ja rakenteilla on kaksi kouluhanketta: Ivalossa ja Kouvolassa.



Ruotsin toiminnot

Lehto on kehittänyt erityisesti Ruotsin markkinoille sopivan tehdasvalmisteisiin tilaelementteihin perustuvan puukerrostalotyypin.

Lehto on käymässä neuvotteluita asiakkaiden ja rahoittajien kanssa ensimmäisen pilottihankkeen toteuttamisesta. Pilottiprojektin jälkeen ensivaiheessa hankkeita on tarkoitus toteuttaa kiinteähintaisina urakoina siten, että työmaavaihe toteutetaan paikallisten yhteistyökumppanien kanssa.



Tehdastuotanto

Katsauskauden päättyessä tehdastoiminnoissa työskenteli 245 henkilöä (236 henkilöä 31.12.2020).

Nykyinen tehdastilojen ja -laitteiston kapasiteetti mahdollistaa tuotantomäärien kasvattamisen teollisen valmistuksen lisääntyessä strategiakaudella.

Vuoden 2021 näkymät

Yhä jatkuva koronapandemia, muutamien toimitilahankkeiden heikko kannattavuus, rakennusmateriaalien hintojen nousu sekä joidenkin materiaalien saatavuusongelmat ovat lisänneet epävarmuutta Lehdon vuotta 2021 koskevaan taloudelliseen näkymään.

Lehto arvioi, että vuoden 2021 liikevaihto laskee vuodesta 2020 noin 15-20 % (544,7 miljoonaa euroa vuonna 2020), ja että liiketulos on positiivinen. Sekä liikevaihdon että liiketuloksen odotetaan painottuvan vuoden viimeiselle neljännekselle.

Keskeisimmät vuoden 2021 liikevaihdon ja liiketuloksen kehittymistä koskevat riskit liittyvät toimitilahankkeiden etenemiseen suunnitelmien mukaisesti, asuntojen ja toimitilojen myynnin kehittymiseen, mahdollisiin koronapandemiasta aiheutuviin työmaatuotannon keskeytyksiin sekä rakennusmateriaalien saatavuuteen ja hintojen nousuun.



Toimitusjohtajan katsaus

Liiketoiminnan tavoitteet ja painopistealueet:

Kannattavuus ja kilpailukyky

- Lähivuosina Lehto keskittyy kokonaisvaltaisesti kilpailukyvyn kehittämiseen.
- Projektien kannattavuuden parantaminen on keskeinen painopistealue, mutta koska yritys on kehitys- ja investointivaiheessa ja kehitystoimenpiteiden vaikutusajat ovat suhteellisen pitkiä – kannattavuustavoitteemme liikevoittotasolla ovat maltillisia.
- Operatiiviset toimenpiteet kannattavuuden osalta
 - Toimitilojen KVR-liiketoimintamallin riskienhallinta, erityisesti nykyisessä markkinatilanteessa
 - Projektien aloitusedellytyksiä tarkennetaan: luodaan paremmat edellytykset onnistua.



Liiketoiminnan tavoitteet ja painopistealueet:

Strategia

- Lehdon strategian kulmakivet pysyvät keskiössä: suunnittelun johtaminen, toistuvat toimintatavat ja ratkaisut (modulaarisuus), teollinen valmistus, digitaaliset ratkaisut
 - Kaavoituksen ja hankekehityksen uusi painotus
- Strategian tehokas toteutus edellyttää toimintakulttuurin ja toimintatapojen selkeyttämistä.
- Yhtiö tulee arvioimaan ja mahdollisesti täsmentämään strategiaansa liittyviä valintoja huhtikuun 2022 loppuun mennessä.



Liiketoiminnan tavoitteet ja painopistealueet:

Palvelualueiden painotukset

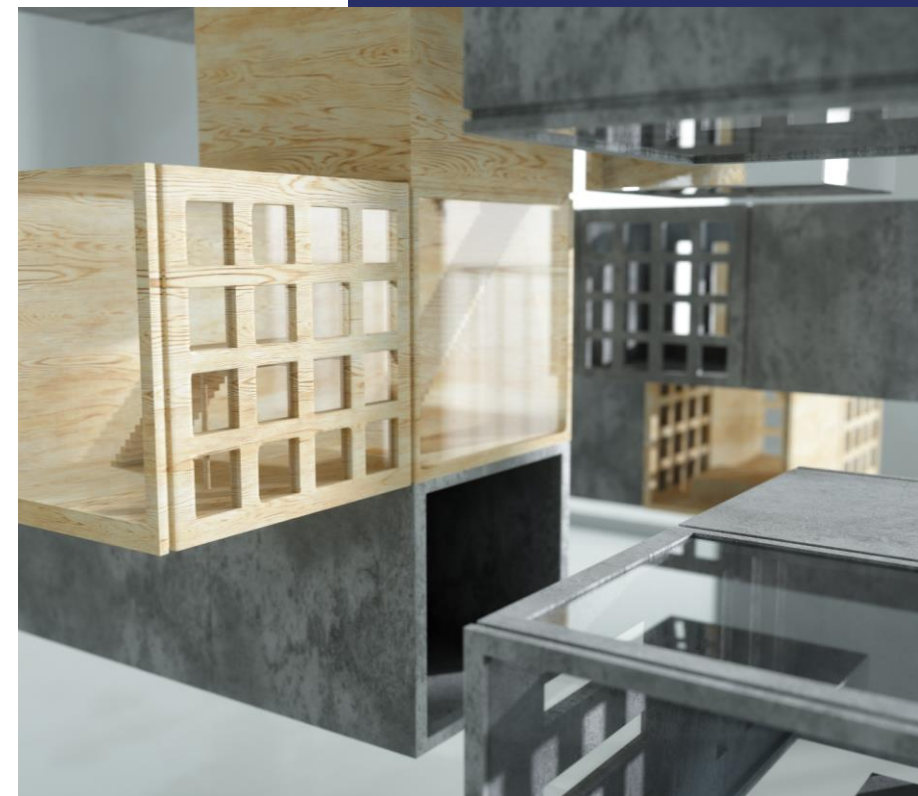
- Asuntorakentamisen painopiste tulee olemaan betonirakenteisissa kerrostaloissa, mutta puukerrostalojen osuuden nähdään kasvavan vahvasti.
- Toimitilat suuntautuvat entistä enemmän hybridihankkeisiin, joissa yhtiö vahvistaa osaamista ja resursointia.
- Lehdolla on vahva kokemus hallimaisten kauppa-, logistiikka-, liikunta- ja varastorakennusten menestyksekkästä toteuttamisesta, ja tätä kokemusta halutaan hyödyntää ja osaamista edelleen kehittää.



Ajankohtaiset muutokset johtamisessa

Yhtiön johtoryhmän kokoonpanoon tehdään muutoksia 12.8.2021 alkaen

- Asunnot-palvelualueen johtaja Juha Höyhtyä jää pois konsernin johtoryhmästä ja yhtiön palveluksesta elokuun 2021 aikana. Asunnot-palvelualueen vt. johtajana toimii seuraajan löytymiseen saakka toimitusjohtaja Juuso Hietanen.
- Toimitilat-palvelualueen johtaja Jaakko Heikkilä jää pois konsernin johtoryhmästä ja yhtiön palveluksesta vuoden 2021 lopulla. Vuoden 2022 alusta palvelualueen johtajana aloittaa kokenut rakennusalan toimija Matti Koskela.





**PAREMMAN HUOMISEN
EDELLÄRAKENTAJA**